

UCHWAŁA NR161...../2021
ZARZĄDU POWIATU W OLECKU

z dnia 16 lutego 2021 r.

w sprawie przyjęcia sprawozdania rocznego z wykonania planu finansowego Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Długoterminowej za 2020 rok

Na podstawie art. 32 ust. 2 pkt 4 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (t. j. Dz. U. z 2019 r. poz. 511, 1571) zgodnie z art. 265 pkt 2 i art. 267 ust 1 pkt 2 ustawy z dnia 27 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych (t. j. Dz. U. z 2019 r. poz. 869, 1622, 1649, 2020) **Zarząd Powiatu w Olecku uchwala, co następuje:**

§ 1. Przyjmuje się sprawozdanie roczne z wykonania planu finansowego Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Długoterminowej za 2020 rok, stanowiące załącznik nr 1 do niniejszej uchwały.


§ 2. Sprawozdanie roczne z wykonania planu finansowego za 2020 rok obejmuje:

1. Wykonanie przychodów w kwocie 6 223 840,39 zł.
2. Wykonanie kosztów w kwocie 6 048 782,31 zł.

§ 3. Sprawozdanie przedstawia się Radzie Powiatu w Olecku.

§ 4. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Wicestarosta



Marek Dobrzyń



Starosta Olecki


Marian Świerzcz

Członek Zarządu Powiatu


Karol Czerwiński



SAMODZIELNY PUBLICZNY ZESPÓŁ ZAKŁADÓW

OPIEKI DŁUGOTERMINOWEJ

Olecko Kolonia 4, 19-400 Olecko

tel./fax. (087) 520 40 32 / 520 22 08

E-mail: spzzod@powiat.olecko.pl

www.spzzod.olecko.pl

Załącznik nr 1

do Uchwały Nr.....*161*...../2021

Zarządu Powiatu w Olecku

z dnia *16 lutego 2021r.*

SAMODZIELNY PUBLICZNY ZESPÓŁ ZAKŁADÓW OPIEKI DŁUGOTERMINOWEJ

19 – 400 Olecko, Olecko Kolonia 4

Wykonanie planu za okres
01.01.2020r. – 31.12.2020r.

Sporządziła:

mgr Emilia Urbanowicz

mgr Elżbieta Kalejta

1. Struktura organizacyjna zakładu w 2020 roku

W strukturze zespołu funkcjonowały następujące działy: dział medyczny i dział pomocniczy.

W skład działu medycznego wchodzi:

1. Zakład Opiekuńczo – Lecznicy Ogólny - 30 łóżek, w którym udziela się całodobowych świadczeń zdrowotnych, szeroko rozumianą opiekę, pielęgnację i leczenie osób, które przebyły ostrą fazę leczenia szpitalnego i mają ukończony proces diagnozy, leczenia operacyjnego lub intensywnego leczenia zachowawczego. Pobyt pacjenta może mieć charakter stały, celem zakładu jest objęcie całodobową opieką osób nie wymagających hospitalizacji, które ze względu na zły stan zdrowia i trudną sytuację rodzinną nie mogą przebywać w swoim środowisku domowym.
2. Zakład Opiekuńczo – Lecznicy Psychiatryczny - 33 łóżek, w którym udziela się całodobowych świadczeń zdrowotnych dla osób z zaburzeniami psychicznymi, szeroko rozumianą opiekę, pielęgnację i leczenie osób, które przebyły ostrą fazę leczenia szpitalnego i mają ukończony proces diagnozy, leczenia operacyjnego lub intensywnego leczenia zachowawczego. Pobyt pacjenta może mieć charakter stały, celem zakładu jest objęcie całodobową opieką osób nie wymagających hospitalizacji, które ze względu na zły stan zdrowia i trudną sytuację rodzinną nie mogą przebywać w swoim środowisku domowym.
3. Hospicjum Stacjonarne – 18 łóżek, który świadczy wszechstronną i całościową opiekę nad pacjentami chorującymi na nieuleczalne, postępujące choroby w końcowym okresie życia. Celem jest poprawienie jakości życia chorych i ich rodzin, zwalczanie bólu, leczenie objawowe, łagodzenie cierpień psychicznych, duchowych i socjalnych oraz wspomaganie rodziny chorych tak w czasie trwania choroby, jak i w okresie osierocenia.
4. Hospicjum domowe – 8 pacjentów, które świadczy opiekę paliatywną w domu pacjenta.
5. Pielęgniarska Opieka Długoterminowa Domowa – 19 pacjentów, które świadczy opiekę pielęgniarską w domu pacjenta w wybranych stanach chorobowych.
6. Poradnia Zdrowia Psychicznego – opieka ambulatoryjna, usługi świadczone są w Olecku, ul. 11 Listopada 23.

Zakłady stacjonarne zapewniają osobom w nich przebywającym środki farmaceutyczne, środki i materiały medyczne, środki pomocnicze i lecznicze środki techniczne oraz konsultacje specjalistyczne, zlecane badania i transport chorych, ponadto pacjenci mają zagwarantowane pomieszczenie i wyżywienie odpowiednie do stanu zdrowia, a także uczestnictwo w organizowanej terapii zajęciowej, zajmują się również promocją zdrowia, prowadzą edukację zdrowotną osób przebywających w zakładzie oraz ich rodzin.

W skład działu pomocniczego wchodzi:

1. Administracja i dział gospodarczy zakładu - zajmuje się działalnością związaną z zarządzaniem zakładem, prowadzeniem dokumentacji biurowej, zaopatrzeniem, bieżącą konserwacją budynku.
2. Kuchnia – prowadzi żywienie dietetyczne dla pacjentów SPZZOD, sprzedaż posiłków dla mieszkańców DPS w Olecku.

3. Pralnia – zajmuje się przygotowaniem bielizny brudnej do dezynfekcji i prania oraz odbiorem, segregacją i transportem bielizny czystej do poszczególnych zakładów.

2. Realizacja umowy z Narodowym Funduszem Zdrowia

SPZZOD miał na 2020 rok podpisaną umowę w zakresie ZOL-O, ZOL-P, HS, HD, PODD i PZP. Umowy zrealizowano wg podanego niżej zestawienia.

Realizacja zakontraktowanych usług w zestawieniu ilościowym i procentowym.

L.p.	Zakres świadczonych usług	Ilość łóżek	Planowane usługi - ilość osobodni/pkt	Realizacja usług - ilość		% wykonania umowy
				osobodni	osób	
1	Zakład Opiekuńczo - Leczn.Psych	33	127 425	127 425	55	100,00
2	Zakład Opiekuńczo - Leczn.Ogólny	30	53 273	53 273	55	100,00
3	Hospicjum Stacjonarne	18	36 278	34552	64	120,05
4	Hospicjum Domowe	usł.	3 450	3 450	56	100,00
5	Pielęgn. Opieka Długoterm. Dom	usł.	6 261	6 260	43	99,98
6	Poradnia Zdrowia Psychicznego	punkt	7 566	7 580	1312	100,19

Średnia ilość osób oczekujących w kolejce do ZOL Psychiatrycznego - 37 osób i ZOL Ogólnego – 29 osoby, do Hospicjum Stacjonarnego – 3osoby

Średni czas oczekiwania - do ZOL Ogólnego - ok. 6 m-cy, do Psychiatrycznego – ok. 8 m-cy, do HS – pacjenci przyjmowani są na bieżąco.

3. Warunki lokalowe

Aktualne zagospodarowanie pomieszczeń:

1. Piwnice - pralnia brudna i czysta z zapleczem socjalnym, kotłownia, hydrofornia, pomieszczenia konserwatora, szatnie, magazyny, prosektorium, archiwum zakładowe,
2. Parter, część niska – hol główny, kaplica, kuchnia, magazyny spożywcze, sala rehabilitacyjna,
3. Parter, część wysoka – pomieszczenia biurowe, gabinet lekarski, Hospicjum Stacjonarne,
4. I piętro - Zakład Opiekuńczo – Leczniczy Psychiatryczny,
5. II piętro – Zakład Opiekuńczo – Leczniczy,
6. III piętro – Dom Pomocy Społecznej – umowa dzierżawy,

Świadczenia w zakresie Poradni Zdrowia Psychicznego będą realizowane w pomieszczeniach w Przychodni w Olecku, ul. 11 listopada 23

4. Zatrudnienie w Zakładzie

Pracownicy zatrudnieni byli na następujących stanowiskach:

1. W administracji i dziale gospodarczym - dyrektor zakładu, główny księgowy, samodzielny księgowy, pracownik obsługi płacowej, referent administracyjny, inspektor bhp, kapelan szpitalny, magazynier, konserwator.

2. W dziale medycznym - pielęgniarka koordynująca, pielęgniarki odcinkowe, felczer, lekarze dyżurni – 4,5 etaty przeliczeniowe, psycholog, terapeuta zajęciowy, fizjoterapeuta, opiekunki medyczne, opiekunki, sprzątające,
3. W kuchni - dietetyk, kucharki , pomoc kuchenna,
4. W pralni - praczka.

Ponadto zakład miał podpisaną umowę o współpracy z Biurem Rachunkowym „EIKa” w zakresie dzierżawy urządzeń, OLMEDICA w zakresie diagnostyki i transportu sanitarnego, i z FUH Pralnia W. Kowalewska na dezynfekcję i pranie bielizny zakładowej.

Przeciętne zatrudnienie w osobach na dzień 31.12.2020 roku wynosiło – **72,875 osoby**, w etatach - **69,3208 etatu** (liczone wg metody: średnia arytmetyczna). **52,78% ogółu zatrudnionych stanowi personel pomocniczy** (opiekunki, sprzątające, pomoc kuchenna, obsługa techniczna).

Średnia miesięczna płaca brutto **liczona z zatrudnienia w osobach** z tytułu umów o pracę (bez wypłat z tyt. jubileuszówek i umów zleceń) wynosi **4 195,54 zł** i wzrosła o 19,04% w stosunku do płacy roku ubiegłego. Średnia miesięczna płaca brutto **liczona z zatrudnienia w osobach** z tytułu umów o pracę (z wypłaconymi nagrodami jubileuszowymi i umowami zleceniami) wynosi **4 645,29 zł** i wzrosła o 17,93% w stosunku do płacy roku ubiegłego.

Średnia miesięczna płaca brutto **liczona z zatrudnienia w etatach** z tytułu umów o pracę (bez wypłat z tyt. jubileuszówek i umów zleceń) wynosi **4 410,66 zł** i wzrosła o 19,98% w stosunku do płacy roku ubiegłego. Średnia miesięczna płaca brutto **liczona z zatrudnienia w etatach** z tytułu umów o pracę (z wypłaconymi nagrodami jubileuszowymi i umowami zleceniami) wynosi **4 883,46 zł** i wzrosła o 18,86% w stosunku do płacy roku ubiegłego.

5. Wykonanie planu przychodów i kosztów w 2020 roku

W 2020 roku Zakład:

- na planowane przychody w kwocie 7 051 912,51 zł wykonał 7 052 468,53 zł, tj. 100,01 % planu
- na planowane koszty ogółem w kwocie 7 051 508,90 zł wykonał 7 023 319,98 zł, tj. 99,60% planu
- na planowany zysk brutto w kwocie 403,61 zł wygosparował zysk w wysokości 29 148,55 zł, tj. o 28 744,94 zł większy od planowanego.

Szczegółową realizację planu przedstawia poniższa tabela.

Wyszczególnienie	Plan roczny kwota w zł.	Wykonanie kwota w zł.	Struktura w %	Wykonanie planu w %
1	2	3	4	5
I. Przychody	7 051 912,51	7 052 468,53	100,00	100,01
a) z umów z NFZ	5 915 021,76	5 915 091,00	83,87	100,00
b) z opłat od pacjentów	729 923,64	730 322,10	10,36	100,05
c) z usług żywieniowych	39 528,00	39 540,00	0,56	100,03
d) z usług opiekuńczych i medycznych	0,00	0,00	-	
e) z usług pralniczych	52,00	68,00	-	130,87
f) z refundacji Urzędu Pracy, PFRON	12 905,52	12 905,52	0,18	100,00
g) z refundacji z PFRON zakupu rzeczowych składników majątku trwałego	1 153,68	1 161,29	0,02	100,66
h) inne (dzierżawa i inne), w tym darowizny	350 994,43	351 031,05	4,98	100,01
i) odsetki uzyskane i różnice kursowe	0,00	15,99	-	
j) zmiana stanu rozliczeń	2 333,52	2 333,58	0,03	100,00

1	2	3	4	5
2. Koszty	7 051 508,90	7 023 319,98	100,00	99,60
2.1 Koszty wg rodzaju	7 046 902,48	7 018 713,72	99,93	99,60
a) wynagrodzenia	4 090 494,83	4 062 307,59	57,84	99,31
b) świadczenia na rzecz pracowników	948 675,84	948 675,83	13,51	100,00
c) zużycie materiałów i energii	997 951,02	997 949,33	14,21	100,00
w tym:				
zużycie energii	42 279,68	42 278,93	0,60	100,00
zużycie wody	8 961,85	8 961,91	0,13	100,00
zużycie leków	160 709,56	160 711,49	2,29	100,00
zużycie materiałów jednorazowego użytku	161 383,80	161 383,52	2,30	100,00
zużycie materiałów pielęgnacyjnych	50 301,22	50 301,21	0,72	100,00
zużycie drobnych narzędzi i materiałów	5 557,10	5 557,55	0,08	100,01
wydatki na środki czystości	44 454,43	44 454,06	0,63	100,00
zużycie artykułów spożywczych(kuchnia)	234 502,61	234 501,95	3,34	100,00
zużycie materiałów biurowych	14 499,84	14 499,91	0,21	100,00
wydatki na wyposażenie	7 213,44	7 213,14	0,10	100,00
zużycie pozostałych materiałów	35 136,16	35 135,45	0,50	100,00
zużycie opalu	91 605,71	91 605,54	1,30	100,00
odzież ochronna i robocza	37 178,92	37 178,49	0,53	100,00
środki ochrony osobistej i środki dezynfekcji - GRANT	29 868,23	29 868,23	0,43	100,00
zużycie materiałów - NUTRISON	74 298,47	74 297,95	1,06	100,00
d) usługi obce	820 904,52	820 904,66	11,69	100,00
w tym:				
usługi telekomunikacyjne i pocztowe	9 305,88	9 305,54	0,13	100,00
usługi bankowe	9 643,20	9 643,43	0,14	100,00
usługi remontowe	0,00	0,00	-	
usługi sprzętowe i transportowe	4 296,00	4 296,00	0,06	100,00
sprzątanie i oczyszczanie	67 327,80	67 327,74	0,96	100,00
usługi rachunkowe	17 325,00	17 325,00	0,25	100,00
usługi napraw sprzętu	2 005,32	2 005,40	0,03	100,00
usługi pralnicze	91 089,60	91 089,55	1,30	100,00
pozostałe usługi (prawnik, informatyk, poligrafia i inne)	68 055,12	68 055,00	0,97	100,00
usługi lekarskie	422 617,68	422 618,00	6,02	100,00
usługi laboratoryjne i diagnostyczne	18 676,92	18 677,00	0,27	100,00
usługi medyczne i pielęgniarские	45 720,00	45 720,00	0,65	100,00
usługi pozostałe	64 842,00	64 842,00	0,92	100,00
e) opłaty za dozór techniczny	0,00	0,00	-	
f) wpłaty na PFRON	0,00	0,00	-	
g) opłaty skarbowe, sądowe i inne	107,00	107,00	-	100,00
h) podatek od nieruchomości	15 483,96	15 484,00	0,22	100,00
i) amortyzacja	146 195,28	146 195,28	2,08	100,00
j) ubezpieczenia OC i inne	10 153,00	10 153,00	0,14	100,00
k) pozostałe koszty	16 937,03	16 937,03	0,24	100,00
2.2 Pozostałe koszty finansowe i operacyjne	4 606,42	4 606,26	0,07	100,00
3. Wynik finansowy brutto (zysk bez uwzgl. podatków)	403,61	29 148,55	-	7 221,96

Przychody wykonano o 0,41% wyżej niż koszty, w stosunku do planowanych, co wskazuje na wygospodarowanie zysku wyższego niż planowany.

Proponuje się zysk netto (zysk brutto minus podatek dochodowy od osób prawnych) za 2020 rok w kwocie 29 013,55 zł przeznaczyć na zwiększenie funduszu zakładu.

6. Należności i zobowiązania Zakładu w 2020 roku

Na koniec grudnia 2020 roku w strukturze zobowiązań zakładu najwyższą pozycję stanowią zobowiązania publiczno-prawne – 38,79%. Zobowiązania występują głównie z powodu płatności Narodowego Funduszu Zdrowia za usługi medyczne z miesięcznym opóźnieniem w stosunku do ponoszonych kosztów oraz koniecznością utrzymywania zapasu magazynowego na ogólną wartość ok. 20 tys. zł.

Szczegółowa analiza stanu zobowiązań, należności i środków pieniężnych przedstawiona jest w poniższej tabeli.

Lp.	Wyszczególnienie	2019 rok		2020 rok		
		Wykonanie 31.12.2019	Struktura %	Wykonanie 31.12.2020	Struktura %	% 2020/2019 (kol.5/kol.3)
1	2	3	4	5	6	7
I.	Zobowiązania razem,	1 140 471,30	100,00	360 187,83	100,00	31,58
	w tym:					
A	Kredyty	55 836,31	4,90	90 639,19	25,16	162,33
1.	Kredyt inwestycyjny	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Kredyt obrotowy krótkoterminowy	55 836,31	4,90	90 639,19	25,16	162,33
3.	Kredyt konsolidacyjny	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B	Zobowiązania zespołu "2", z tego:	1 084 634,99	95,10	269 548,64	74,84	24,85
1.	Zobowiązania wobec dostawców: w tym:	758 027,07	66,47	101 422,52	28,16	13,38
	- operacyjne	758 027,07	66,47	101 422,52	28,16	13,38
	- inwestycyjne		0,00		0,00	0,00
2.	Zobowiązania publiczno-prawne	118 612,32	10,40	139 715,05	38,79	117,79
3.	Zobowiązania wobec pracowników	123 844,48	10,86	20 321,09	5,64	16,41
4.	Pozostałe zobowiązania	3 734,41	0,33	8 089,98	2,25	216,63
5.	Pożyczka z WFOŚiGW Olsztyn	80 416,71	7,05	0,00	0,00	0,00
II	Należności razem	484 369,74	100,00	560 551,06	100,00	115,73
	w tym: aktualizacja należności	0,00		0,00		
1.	Należności od odbiorców	484 274,74	99,98	560 551,06	100,00	115,73
2.	Należności publiczno-prawne		0,00		0,00	0,00
3.	Należności pozostałe	95,00	0,02	0,00	0,00	0,00
III	Środki pieniężne razem, z tego:	22 301,91	100,00	64 482,35	100,00	289,13
1.	Środki pieniężne w kasie	1 940,80	8,70	5 651,62	8,76	291,20
2.	Środki pieniężne na rachunkach bankowych	20 361,11	91,30	58 830,73	91,24	288,94

W kwocie należności ogółem wynoszącej wg. stanu na dzień 31.12.2020 r. 560 551,06 zł najwyższą pozycję stanowi:

NFZ (Narodowy Fundusz Zdrowia) 531 647,29 zł (realizacja finansowa ok.25 następnego miesiąca)
Pacjenci i pozostałe należności 28 903,77 zł.

Na dzień 31.12.2020 Zakład posiadał również środki pieniężne w kasie i na rachunku bankowym w kwocie 64 482,35 zł.

Zobowiązania ogółem na dzień 31.12.2020 roku wynoszą 360 187,83 zł., z tego:

1. Kredyty krótkoterminowe stanowią kwotę 90 639,19 zł

z tego:

a) krótkoterminowy wynoszący 90 639,19 zł. dotyczy kredytu w rachunku bieżącym. Kredyt udzielony jest przez Bank Spółdzielczy w Olecku.

2. Zobowiązania wobec dostawców stanowią kwotę 101 422,52 zł,
z tego:

a) zobowiązania wymagalne wobec dostawców na dzień 31.12.2020 r. nie występują,

b) zobowiązania niewymagalne wobec dostawców na dzień 31.12.2020 wynoszą 101 422,52 zł
(są to zobowiązania z terminem płatności styczeń 2021 roku).

3. Zobowiązania publiczno-prawne na dzień 31.12.2020 roku wynoszą 139 715,05 zł i są zobowiązaniami niewymagalnymi (termin płatności styczeń, luty, marzec 2021 r.),

w tym:

a) zobowiązania wobec Urzędu Skarbowego PIT-4 kwota 27 035,00 zł,

b) zobowiązania wobec Urzędu Skarbowego CIT-8 kwota 135,00 zł,

c) zobowiązania wobec ZUS kwota 112 545,05 zł.

4. Zobowiązania wobec pracowników na dzień 31.12.2020 r. wynoszą 20 321,09 zł. i dotyczą naliczeń w miesiącu grudniu 2020 r. umów zleceń z terminem do wypłaty w miesiącu styczniu 2021 roku.

5. Zobowiązania pozostałe na dzień 31.12.2020 roku wynoszą 8 089,98 zł, są to zobowiązania niewymagalne i dotyczą: rozrachunków z T_MOBILE Polska z tyt. zakupu telefonów komórkowych (raty do 2022 roku) kwota 2 951,98 zł., dwóch rat polis ubezpieczeniowych Zakładu w kwocie 5 076,50,00 zł zawartych z T.U INTER POLSKA S.A O/Warszawa płatnych w miesiącu lutym 2021 r., rozrachunków z PZU kwota 61,50 zł. do rozliczenia w m-cu styczniu 2021 r.

7. Działania wykonane w 2020 roku zgodnie z kierunkami przyjętymi w dokumencie strategicznym pn. Kierunki rozwoju świadczeń zdrowotnych w powiecie oleckim na lata 2015-2020 (w kontekście uwarunkowań demograficznych, w zakresie opieki długoterminowej i zdrowia psychicznego)

Zrealizowano następujące działania:

- I. Poprawa infrastruktury technicznej, dostosowanie do potrzeb Zakładu oraz obowiązujących przepisów i wymagań.
 1. Systematyczne doposażanie placówki w niezbędny sprzęt i meble (koncentrator tlenowy, regały magazynowe, niszczarka, wózki transportowe zamknięte, lampy bakteriobójcze, zmywarki, krajalnice).
 2. Zarządzanie nieruchomością poprzez monitorowanie i analizę stanu technicznego budynku, kosztów eksploatacji, w celu ekonomicznego wykorzystania zasobów.
Prowadzono systematyczną ocenę stanu technicznego budynku i wyposażenia trwałego, kosztów eksploatacji oraz analizę możliwości bardziej ekonomicznego funkcjonowania zakładu bez uszczerbku na jakości usług.
- II. Poprawa dostępności do świadczeń z zakresu opieki długoterminowej.
 1. Prowadzenie działań informacyjnych dotyczących sposobu i trybu kierowania do Zakładu, wsparcie rodziny czy opiekunów przy realizacji procedury złożenia dokumentów o przyjęcie do Zakładu.
Na bieżąco prowadzono działania informacyjne, m.in. aktualizowano informacje na portalu internetowym.
 2. Współpraca z innymi podmiotami leczniczymi i sektorem pomocy społecznej.
Zakład ma podpisaną umowę współpracy z Olmedica Sp. z o.o. Systematycznie współpracuje ze szpitalami w sąsiednich miastach w zakresie kierowania pacjentów w sytuacji niewykorzystywanych łóżek.
 3. Rozpoczęto realizację zadania „Wdrożenie e-usług w Samodzielnym Publicznym Zespole Zakładów Opieki Długoterminowej w Olecku Kolonia” współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020, Osi priorytetowej 3 Cyfrowy Region, Działanie 3.2 E-zdrowie.

8. Działania planowane do wykonania w 2021 roku ujęte w Strategii Rozwoju Powiatu Oleckiego na lata 2017-2025 oraz dokumencie strategicznym pn. Kierunki rozwoju świadczeń zdrowotnych w powiecie oleckim na lata 2015-2020 (w kontekście uwarunkowań demograficznych, w zakresie opieki długoterminowej i zdrowia psychicznego)

SPZZOD planuje w 2021 roku realizację następujących zadań ujętych w w/w dokumentach:

1. Doposażenie podmiotu w sprzęt medyczny i pomocniczy, wymiana sprzętu zużytego, bieżące ustalanie priorytetów w dokonywaniu zakupów.
2. Wdrożenie systemu elektronicznej dokumentacji medycznej
3. Prowadzenie działań informacyjnych dotyczących sposobu i trybu kierowania do Zakładu, wsparcie rodziny czy opiekunów przy realizacji procedury złożenia dokumentów o przyjęcie do Zakładu.
4. Współpraca z innymi podmiotami leczniczymi i sektorem pomocy społecznej.
5. Doskonalenie jakości świadczonych usług poprzez doskazywanie i podnoszenie kompetencji pracowników.
6. Podejmowanie działań zmierzających do eliminowania zdrowotnych czynników ryzyka w miejscu pracy, w tym działania szkoleniowe..
7. Rozwój współpracy z organizacjami pozarządowymi na rzecz rozwiązywania problemów społecznych oraz integracja partnerów społecznych poprzez aktywną współpracę ze Stowarzyszeniem Pomocy Społecznej i Ochrony Zdrowia im. Św. Łukasza .

Olecko Kolonia, 09.02.2021 r.

Sprawozdanie sporządziła:

Emilia Urbanowicz – Dyrektor SPZZOD

DYREKTOR
Samodzielnego Publicznego Zespołu
Zakładów Opieki Długoterminowej
mgr Emilia Urbanowicz

SAMODZIELNY PUBLICZNY ZESPÓŁ
ZAKŁADÓW OPIEKI DŁUGOTERMINOWEJ
19-400 Olecko, Olecko Kolonia 4
tel. 87 520 40 32
REGON 510956749 NIP 847-14-28-196